

# Wirtschaftsforum 2019

Unternehmenserfolg dank Wandel und Stabilität

Wirtschaftsräume und Märkte der Zukunft

Dr. Peter Grünenfelder

Direktor Avenir Suisse



# Wirtschaftsentwicklungen

Wie uns Megatrends direkt beeinflussen

Peter Grünenfelder

Wirtschaftsforum der Hochschule für Wirtschaft, 4. September 2019

# Schweiz: Top in Innovation

1. Switzerland
2. Holland
3. Sweden
4. UK
5. Singapore
6. USA
7. Finland
8. Denmark
9. Germany



Quellen: Worldbank, Cornell University, INSEAD, WIPO

# Vielfältige wirtschaftliche Herausforderungen

---



## Global

- Schwäche des Multilateralismus
- Handelskrieg USA-China
- Währungskrieg?
- Konjunkturelle Abschwächung



## Schweiz

- InstA pendent
- Rückläufige Exporte
- Aufwertungsdruck auf CHF
- Reformstau im Innern

# Global pro Jahr 1'000 neue Handelsbeschränkungen

---



- Einfuhrzölle
- Exportstützung
- Anti-Dumping
- ▨ Finanzierungsmassnahmen
- ▨ Staatliche Darlehen
- ▨ Andere

4. September 2019

# 3 Megatrends

---



# Globalisierung

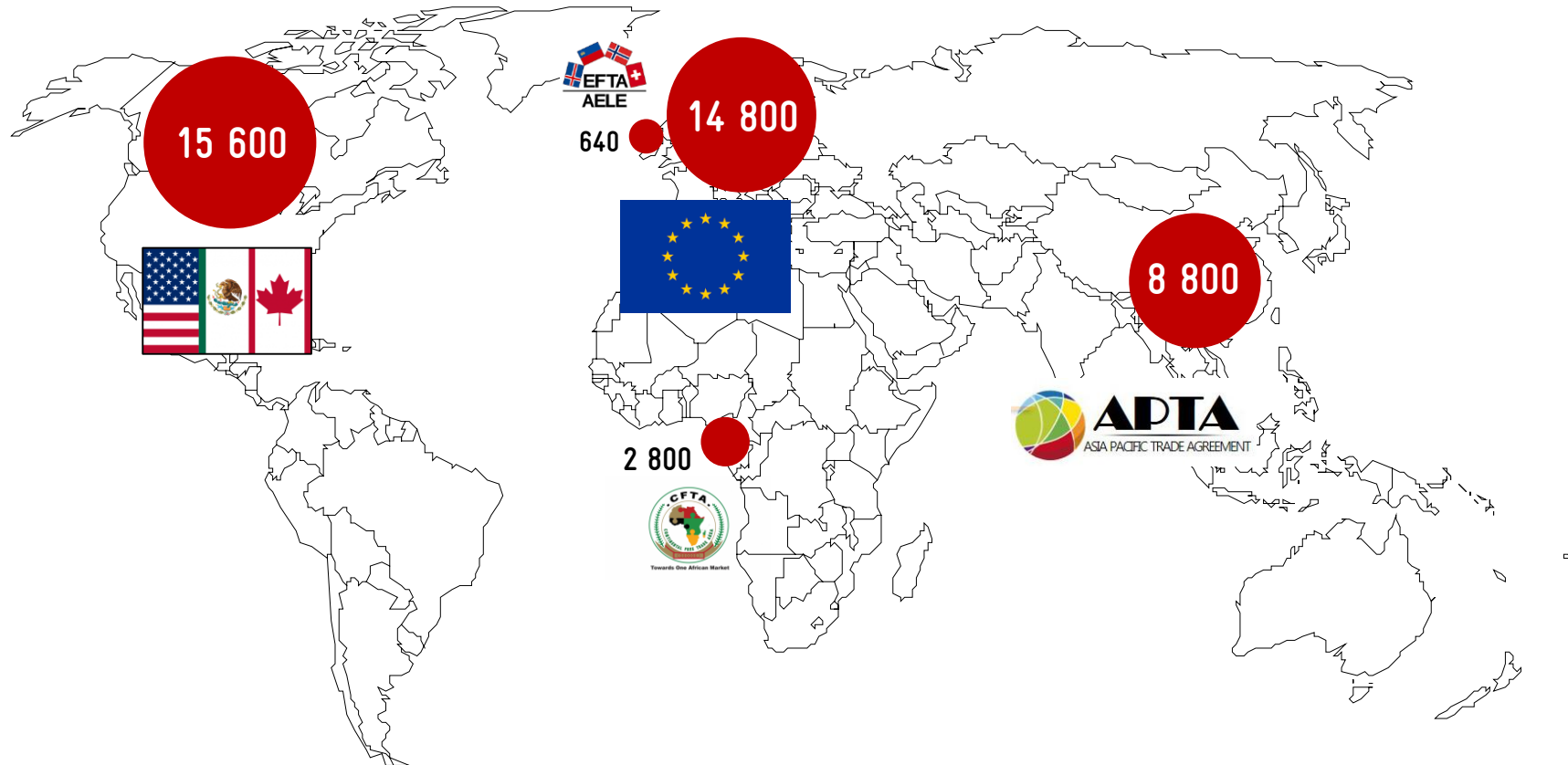
---



# Verschiebung der Wirtschaftskräfte

Kumuliertes BIP der jeweiligen Mitgliedsländer in Mrd. USD (2018), kaufkraftbereinigt

2000



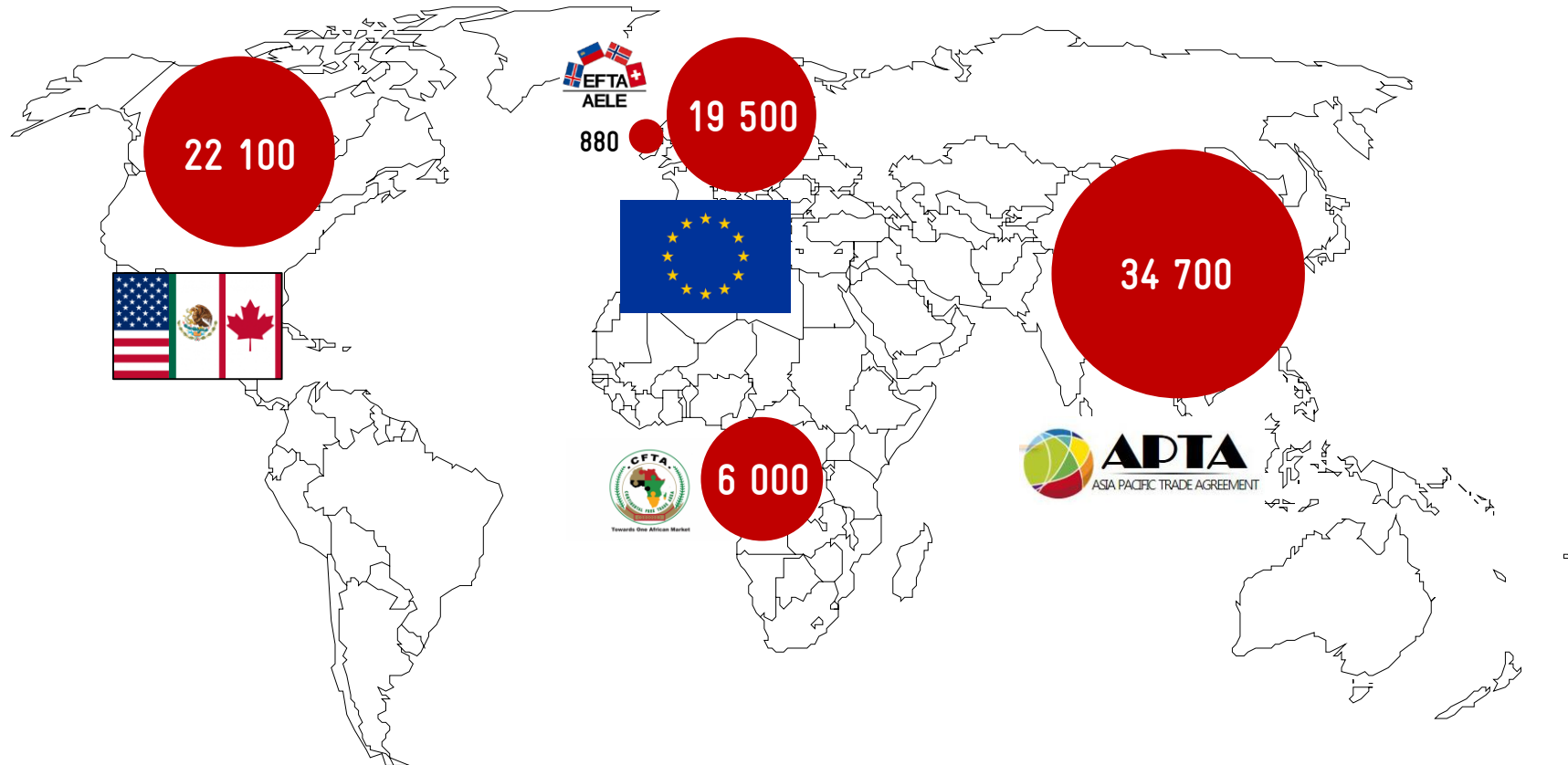
Quelle: Weltbank, eigene Berechnungen



# Verschiebung der Wirtschaftskräfte

Kumuliertes BIP der jeweiligen Mitgliedsländer in Mrd. USD (2018), kaufkraftbereinigt

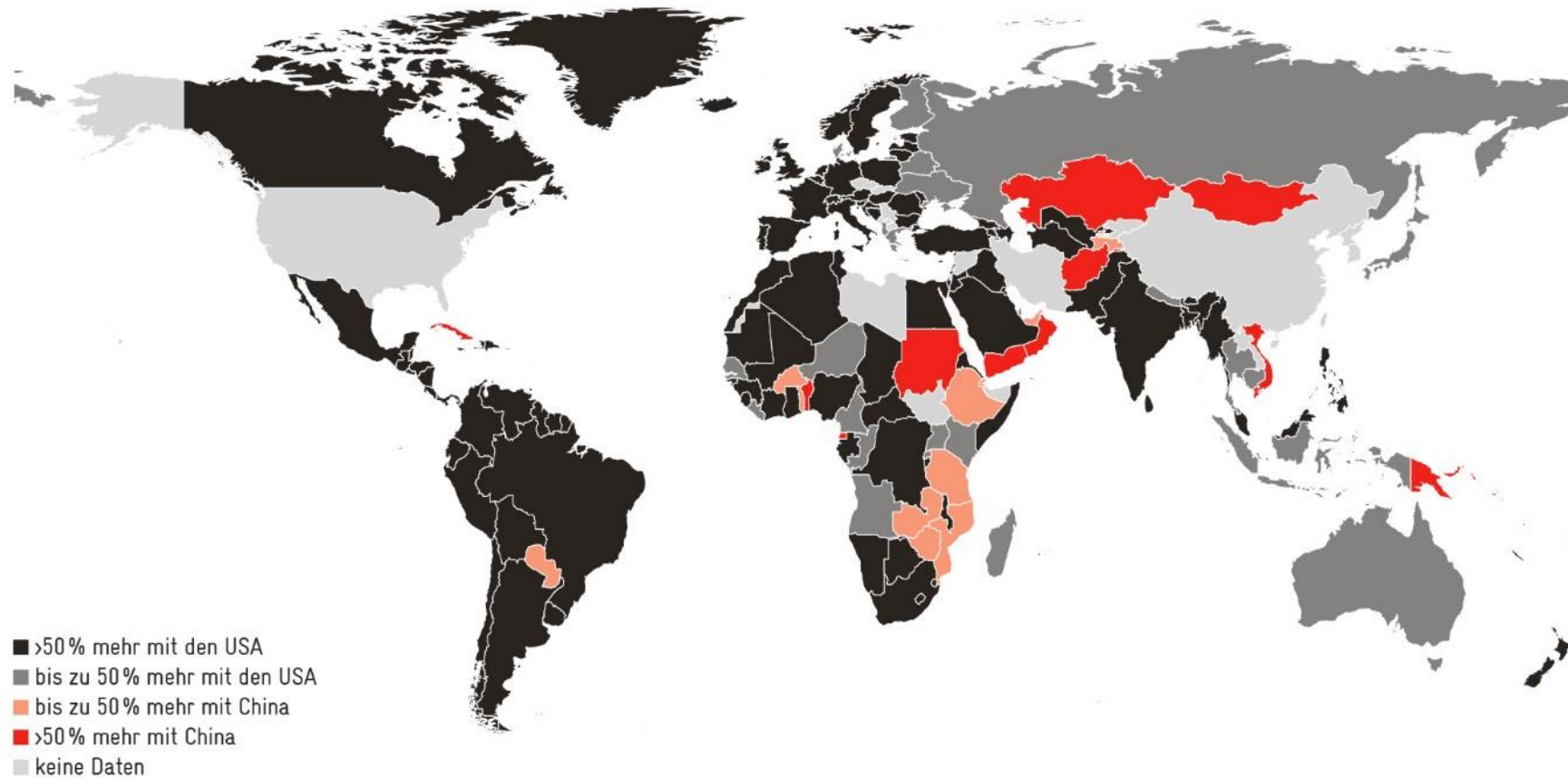
2018



Quelle: Weltbank, eigene Berechnungen

# Handelspolitische Bedeutung USA vs. China im Jahr 2000

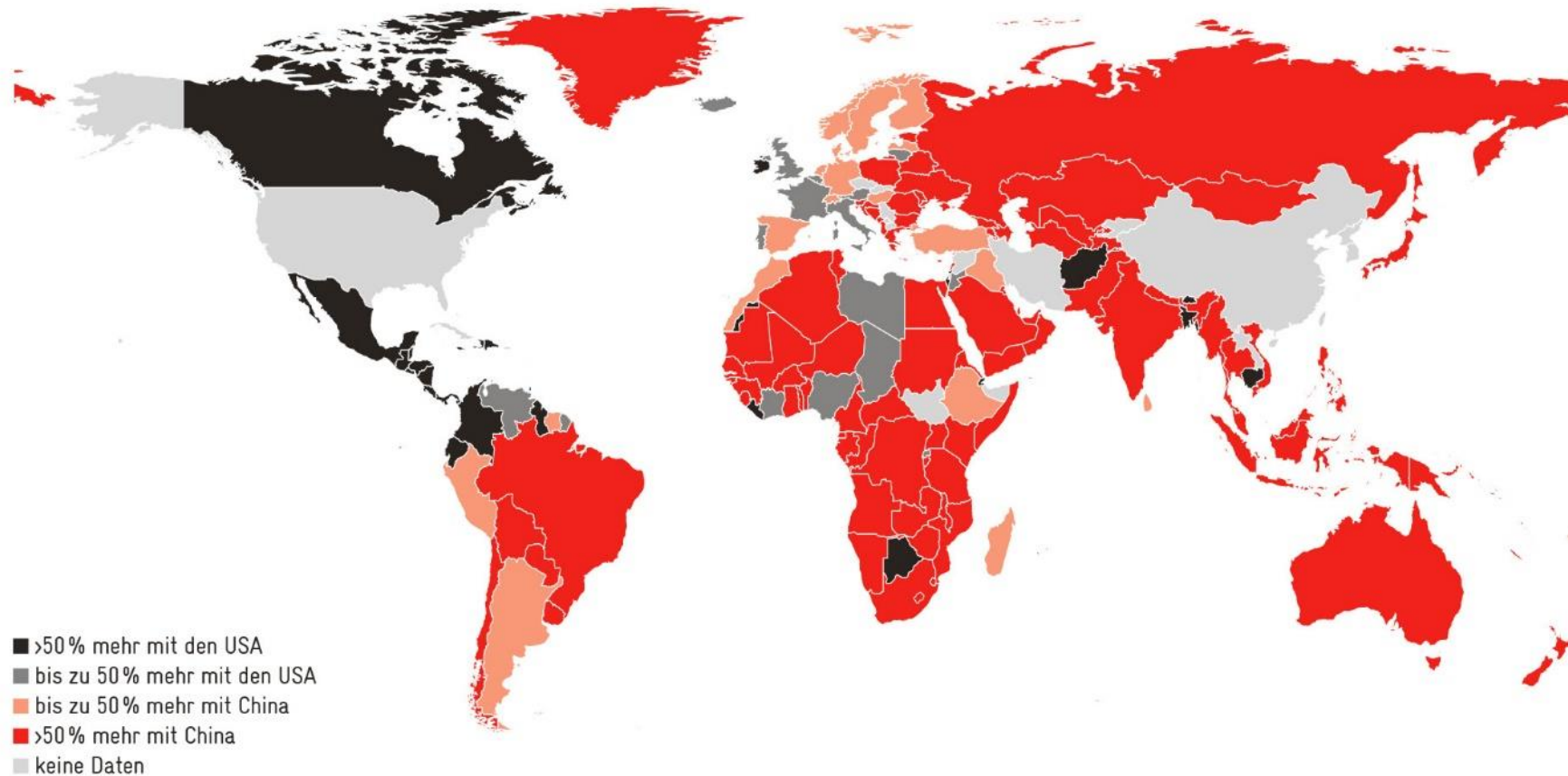
Relative handelspolitische Bedeutung der USA bzw. Chinas (inkl. Hongkong) (2000)



Quelle: WITS 2019, Legge et al. 2019

# Handelspolitische Bedeutung USA vs. China im Jahr 2017

Relative handelspolitische Bedeutung der USA bzw. Chinas (inkl. Hongkong) (2017)



Quelle: WITS 2019, Legge et al. 2019

# Aktuelle «Aussenpolitische» Initiativen

Exterritoriale  
Rechtsanwendung

Verhältnis zum Ausland, internationalen Übereinkünften und  
zur Europäischen Union



Angekündigte  
«Kündigungsinitiative»

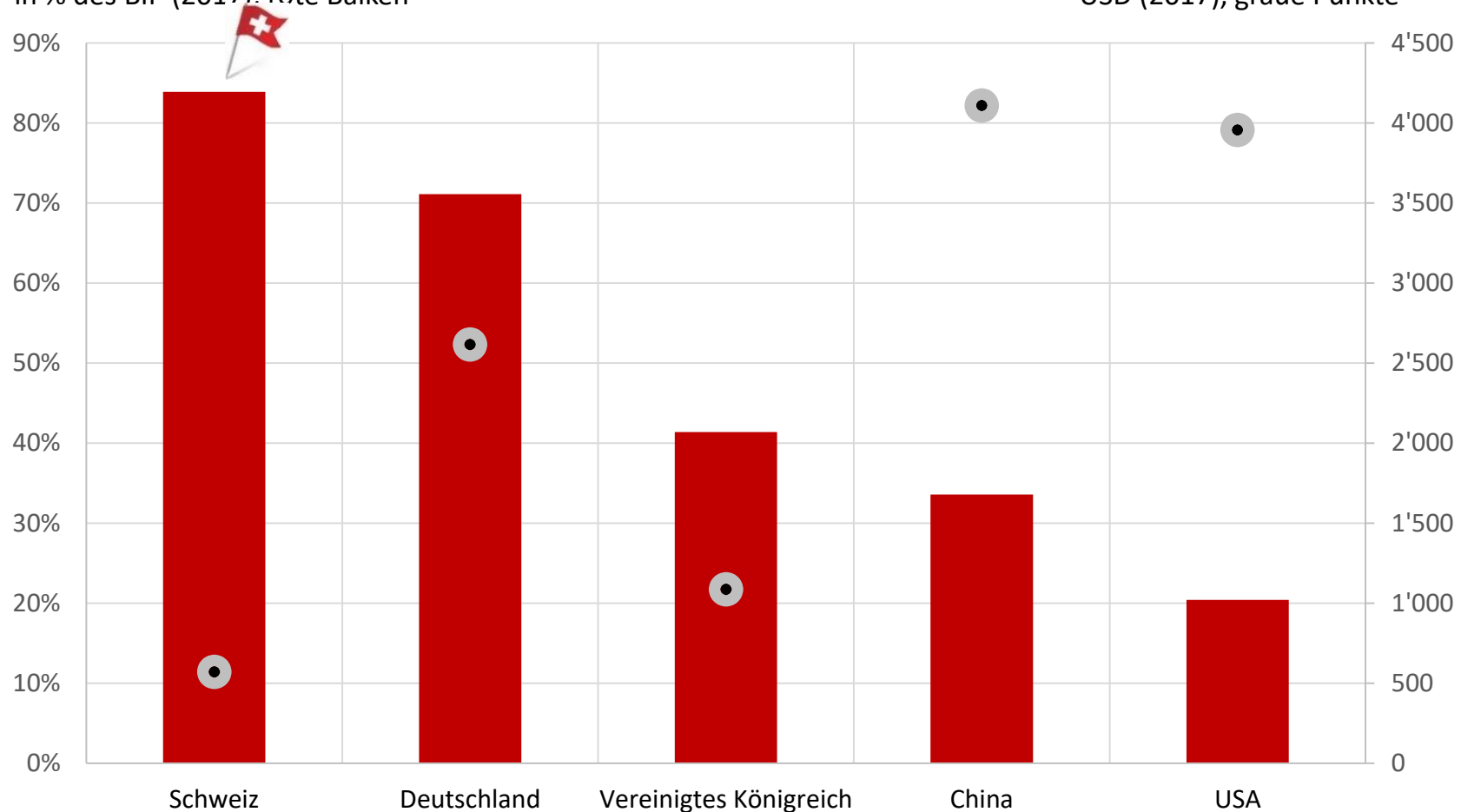


4. September 2019

# Hohe Aussenhandels-Abhängigkeit des Schweizer BIP

Aussenhandel mit Gütern (Importe und Exporte)  
in % des BIP (2017): rote Balken

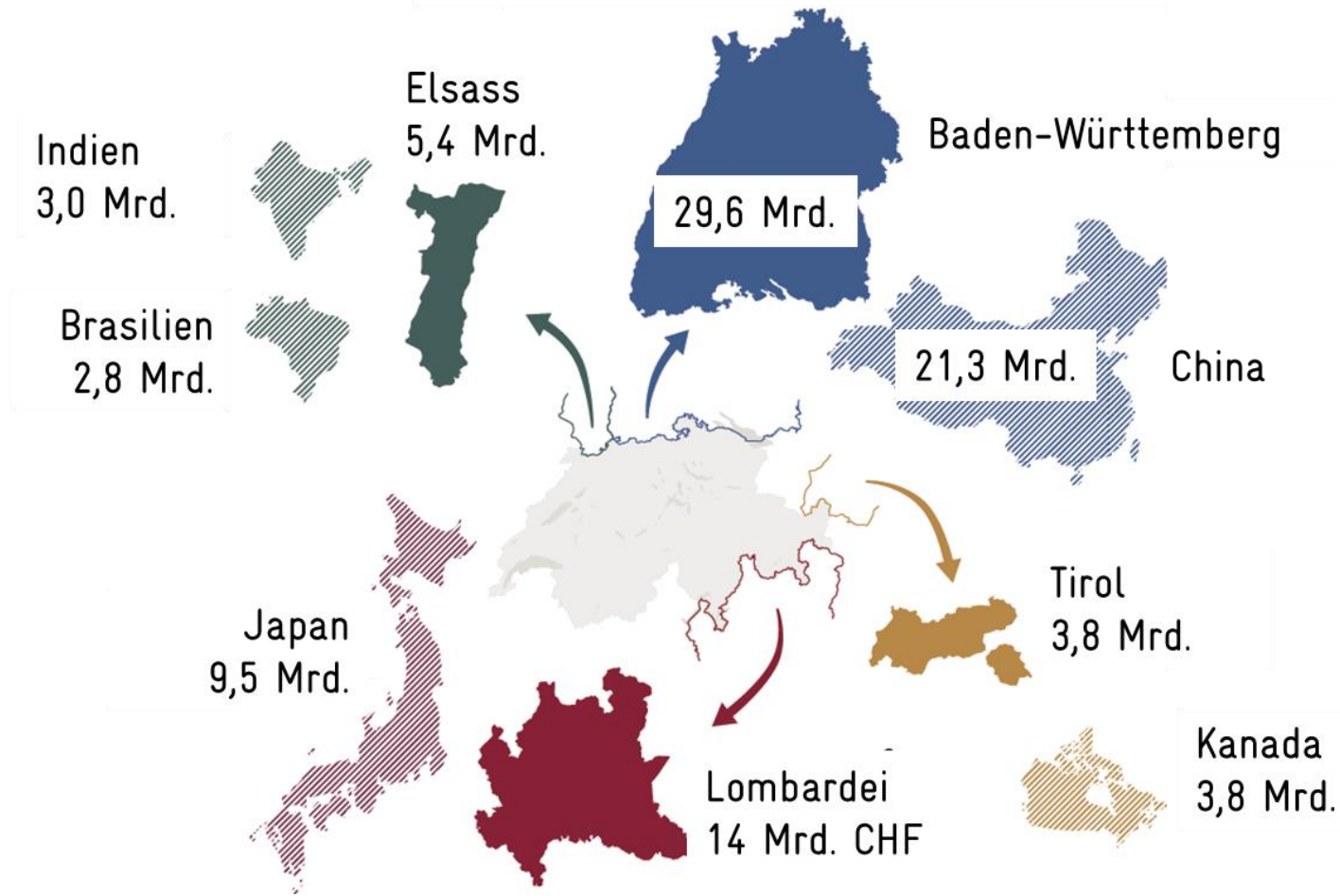
Aussenhandel mit Gütern in Mrd.  
USD (2017), graue Punkte



Quelle: Weltbank, WTO, eigene Berechnungen

# Europäisierte und globalisierte Schweizer Wirtschaft

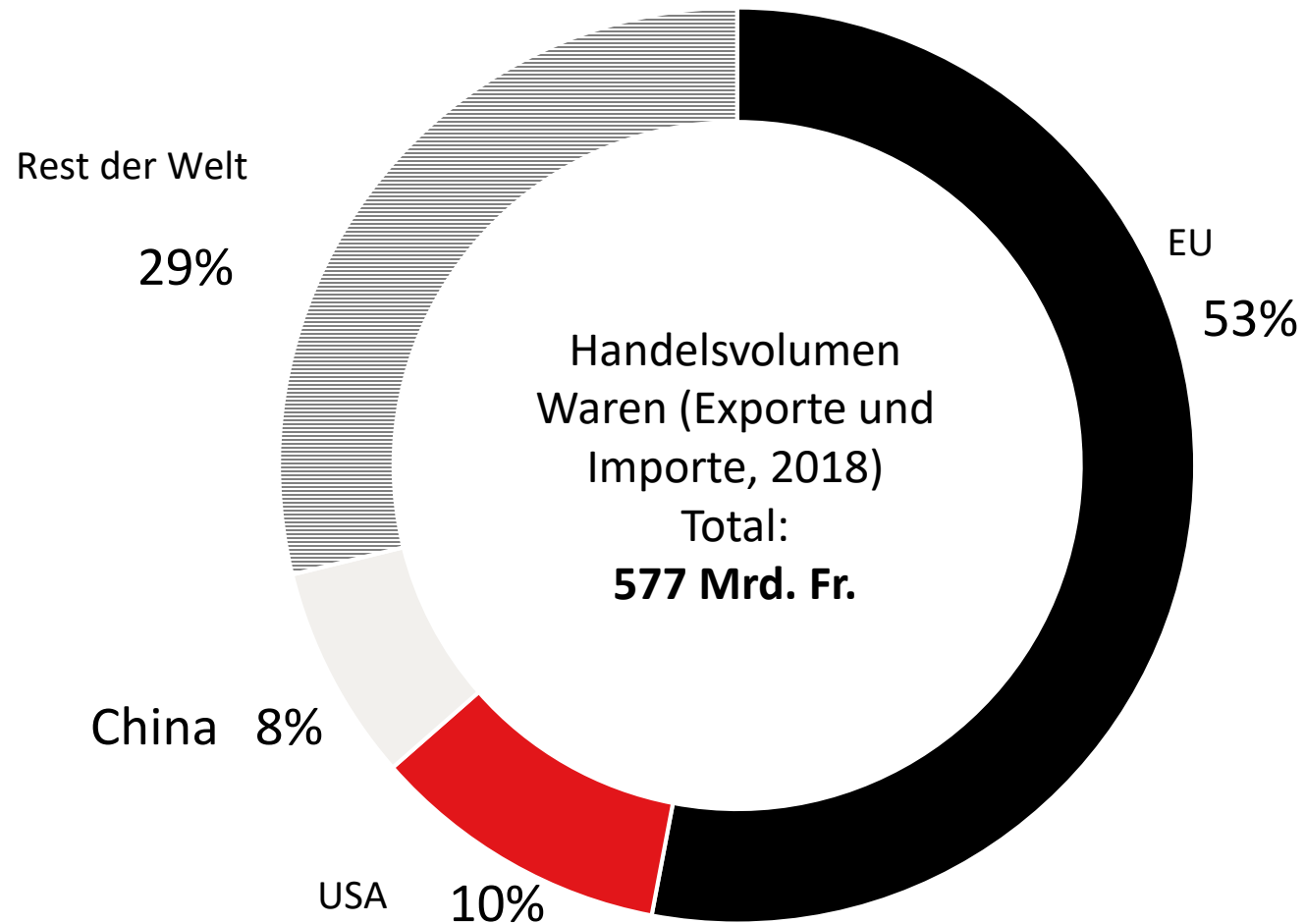
Handelsvolumen mit der Schweiz (in CHF, 2015)



Quelle: Eidgenössische Zollverwaltung 2016, eigene Berechnungen

# Die EU ist mit Abstand die wichtigste Handelspartnerin

---



Quelle: Eidgenössische Zollverwaltung

# Migration

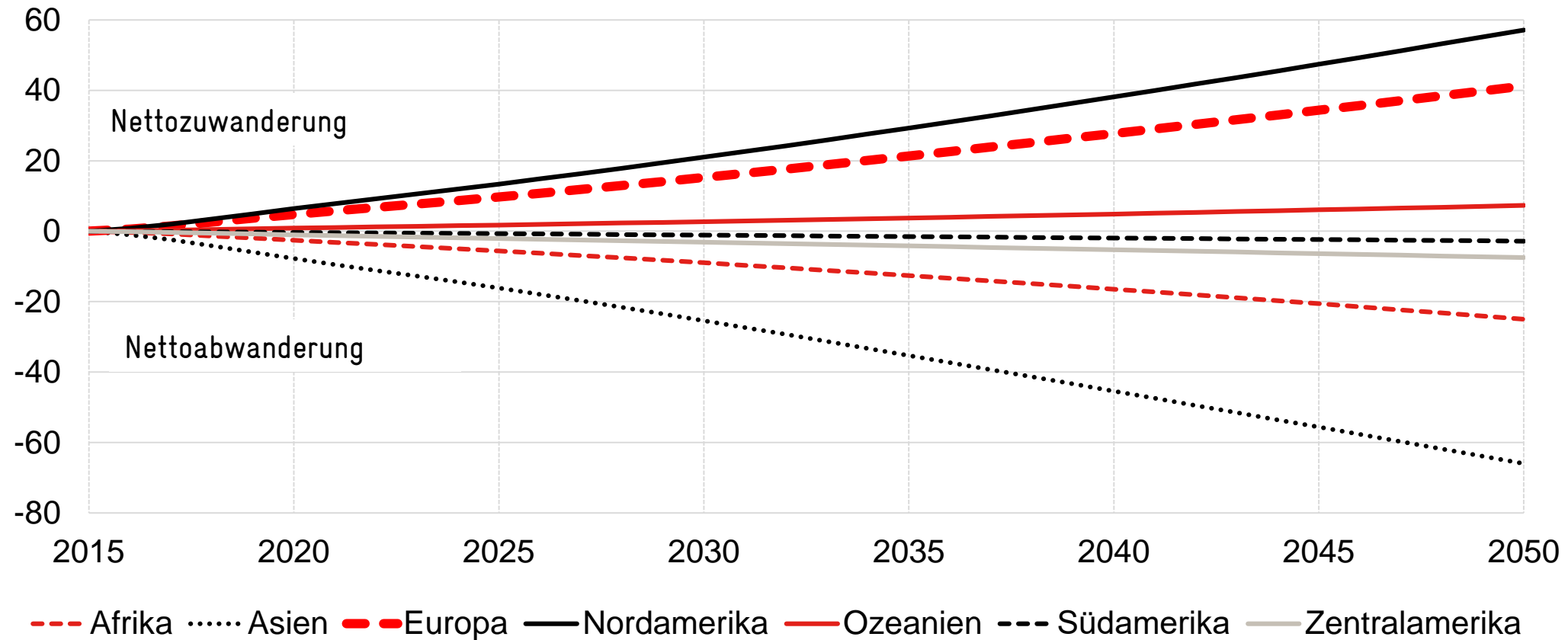
---





# Migration: Anstehende Völkerwanderung

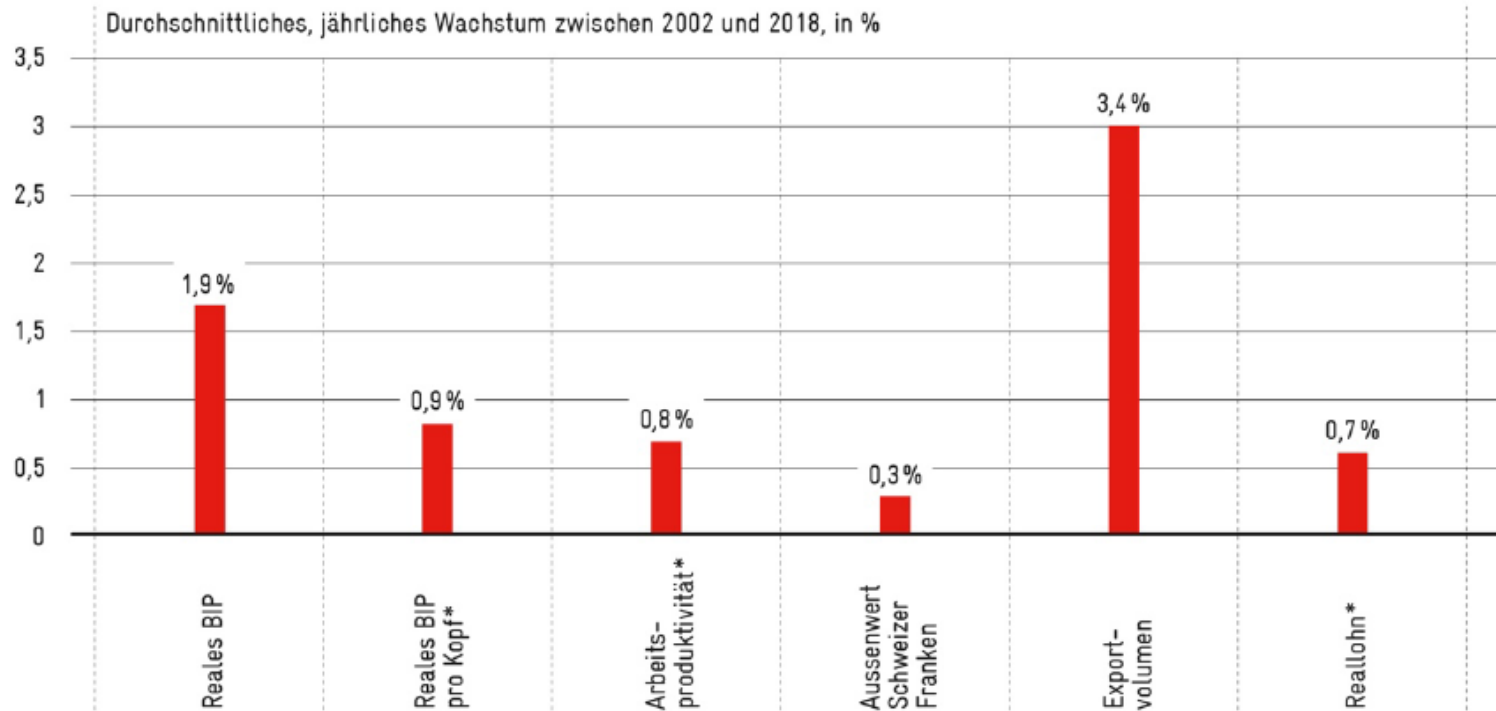
## Zuwanderung und Abwanderung nach Region bis 2050



Quelle: United Nations

# CH - EU: Auswirkungen Bilaterale inkl. Personenfreizügigkeit

Die wichtigsten wirtschaftlichen Kenngrössen verbesserten sich seit Inkraftsetzung der Bilateralen I weiter. Insbesondere das Exportvolumen nahm stark zu.



\*Aktuellste Daten 2017

Quelle: Eigene Berechnungen basierend auf SECO (2019), OECD (2019a), Schweizerische Nationalbank (2019a), Eidgenössische Zollverwaltung (2019), Bundesamt für Statistik (2018a) und Bundesamt für Statistik (2019a)

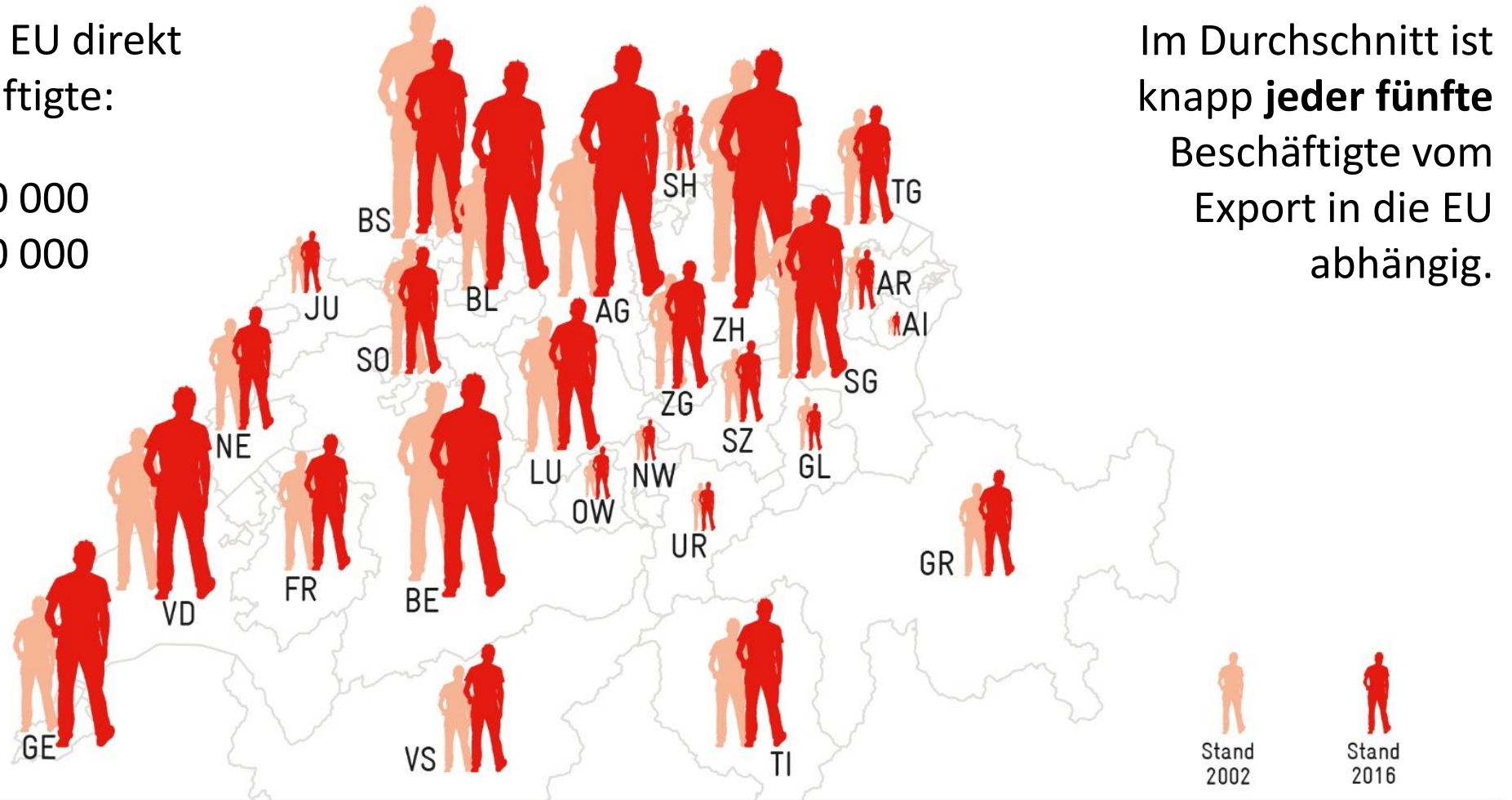
# Was sind die Auswirkungen auf die Beschäftigung?

Vom Export in die EU direkt abhängige Beschäftigte:



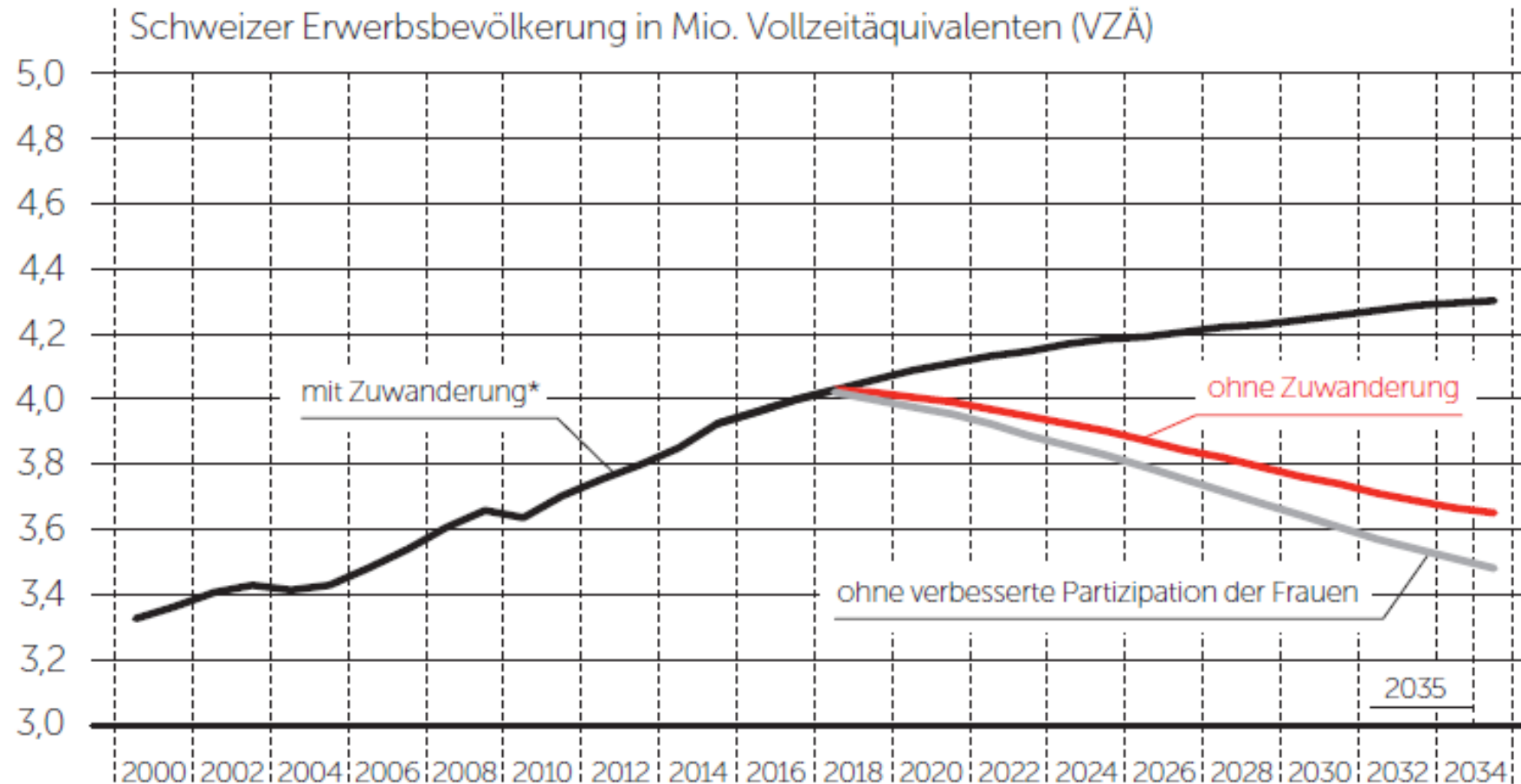
2002: 620 000

2016: 860 000



Quelle: Eigene Berechnungen basierend auf Eidgenössische Zollverwaltung (2019), Schweizerische Nationalbank (2019b), Bundesamt für Statistik (2018c, 2019c, 2019d), OECD (2019b)

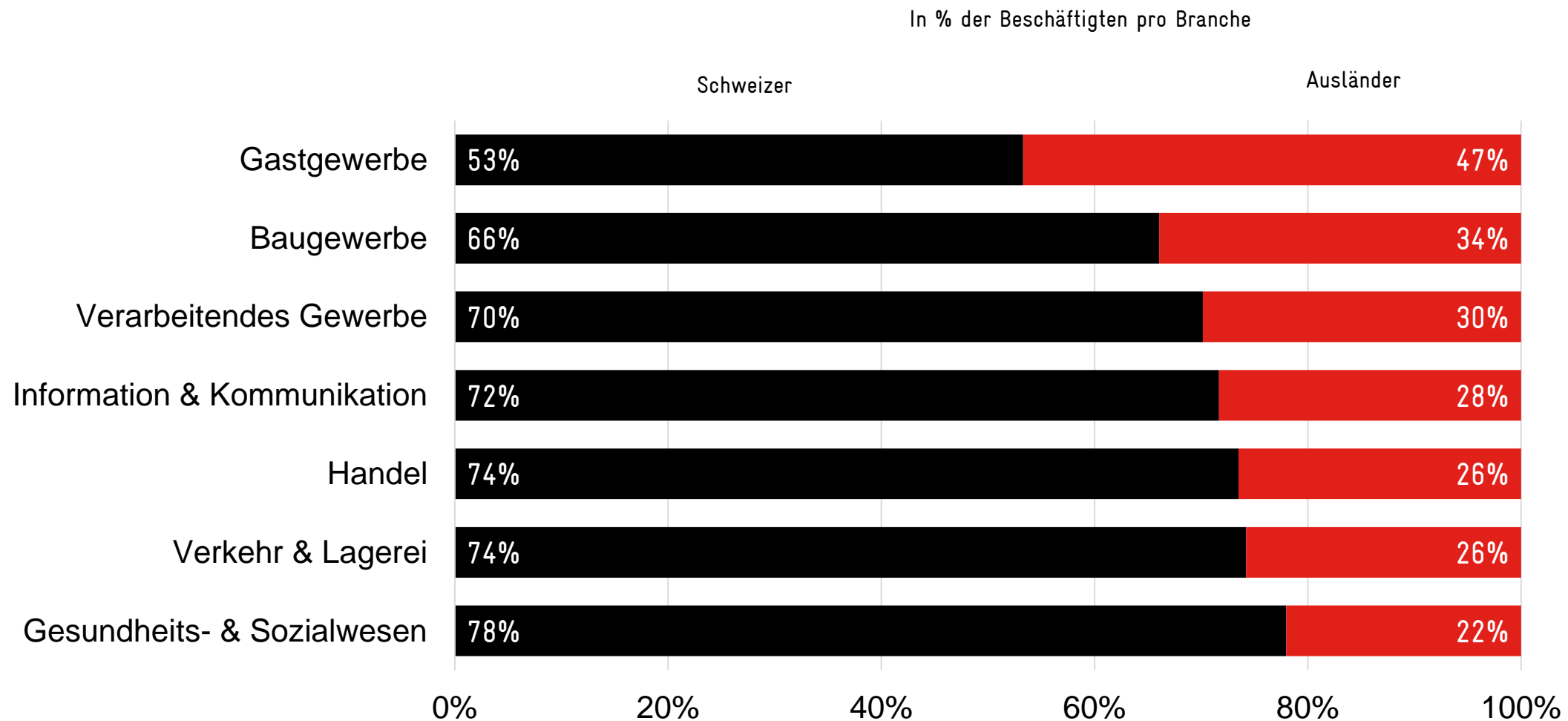
# Migration und Verfügbarkeit von Arbeitskräften (I/II)



Quelle: BFS 2017, eigene Berechnung

\* gemäss Referenzszenario BFS

# Migration und Verfügbarkeit von Arbeitskräften (II/II)



Quelle: BFS

# Digitalisierung

---





WIR FORDERN WEISSE ZONEN

Enkel-taugliche ZUKUNFT

OFFEN-LEGUNG MOBILFUNK BELASTUNGS WERTE STOPP MOB...

Es reicht uns schon lange!

WO SIND DIE UNBE-DENKLIICHKEITS STUDIEN??

ICH WILL INS FUNK LOCH Z...

WLAN VERBOT IN KITA UND SCHULE

STOPP DEM FUNK

WAHN SINN

Endlich weiße Zonen überall

WOHIN? WIR SIND ELEKTRO SENSIBEL

BÄUME SCHÜTZEN JETZT!

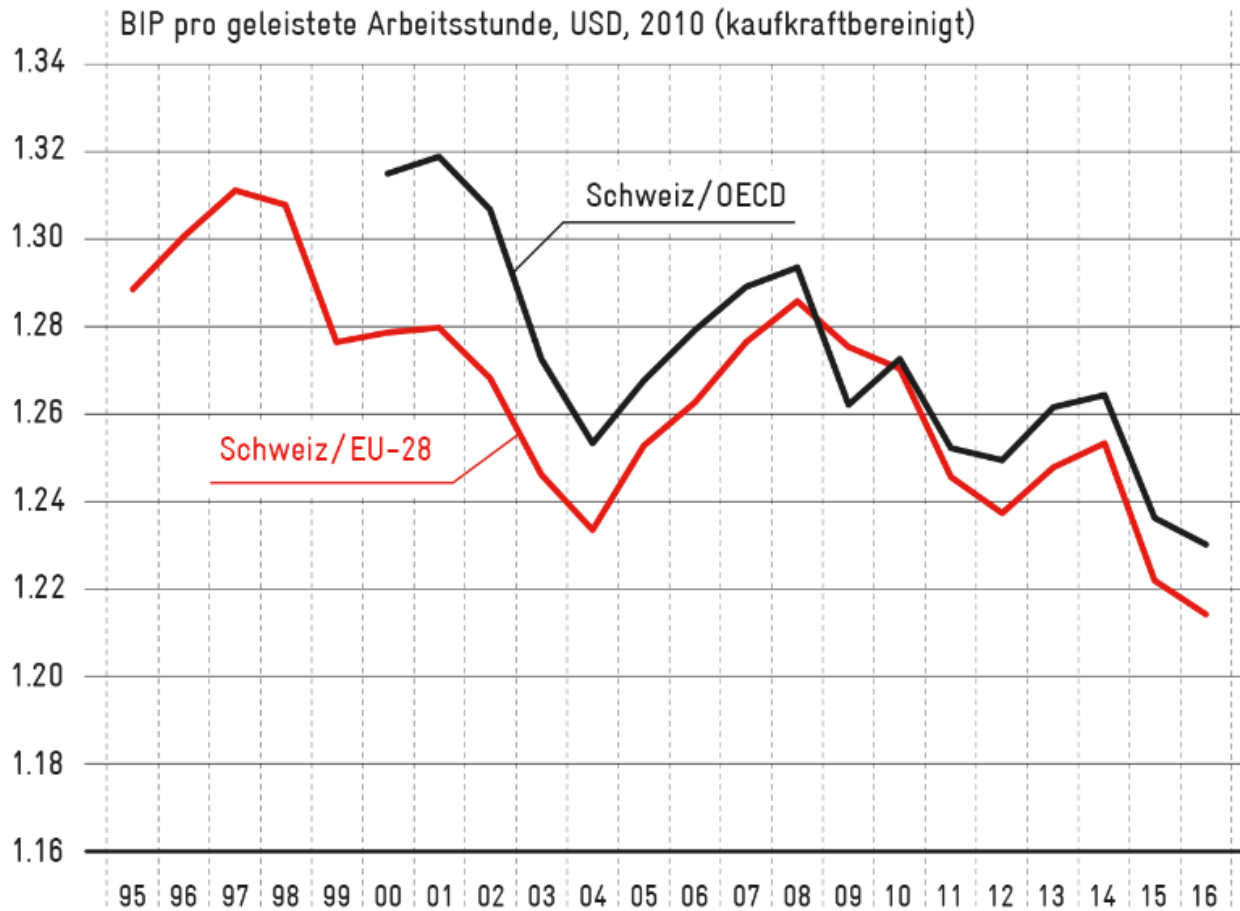
STOPP 5G

5G NEIN DANKE

JR 2019

«f

# Sinkende Arbeitsproduktivität



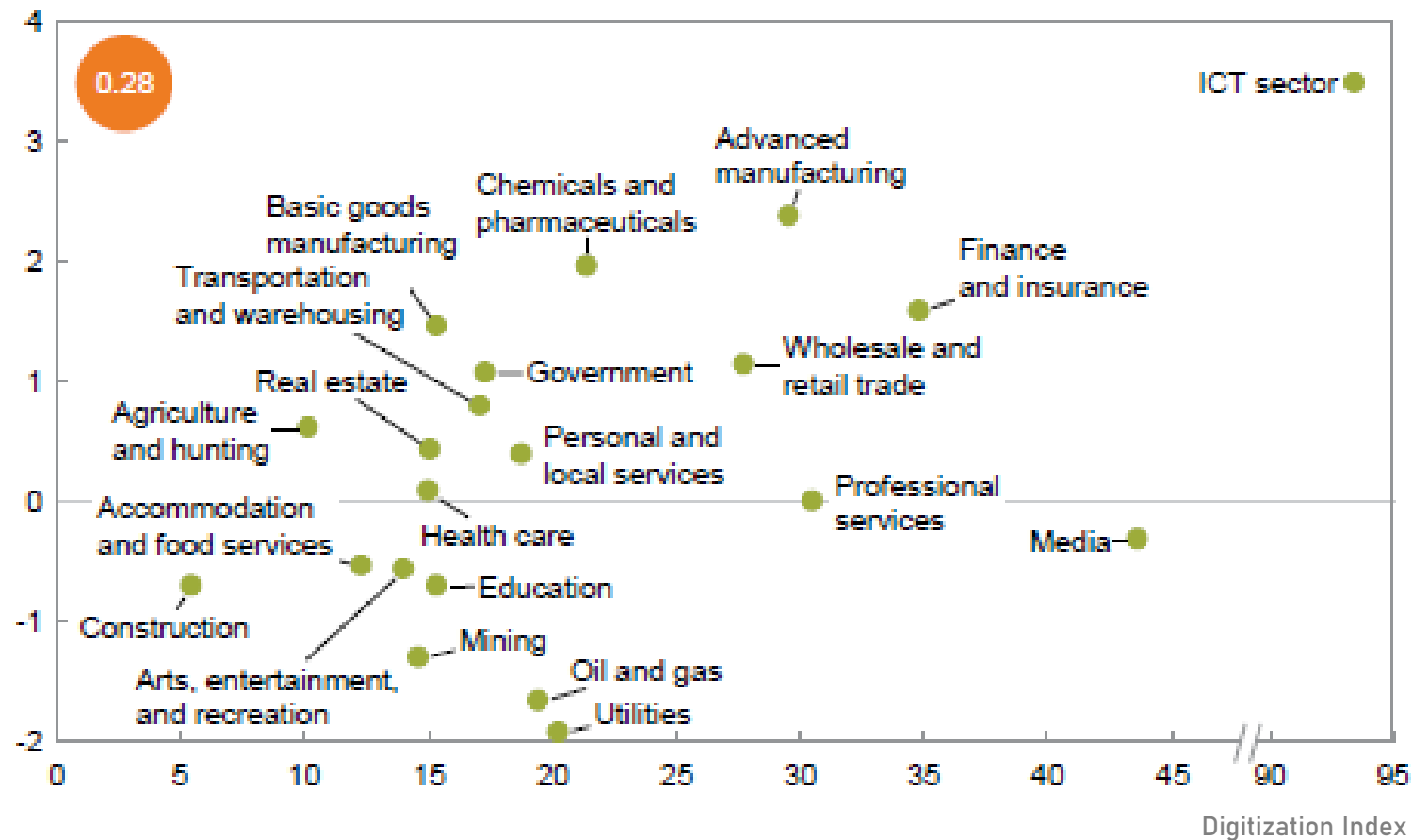
*«Die Schweiz von heute arbeitet und spart viel, setzt diese Ressourcen unter den herrschenden technologischen Möglichkeiten aber nicht sonderlich effizient ein».*

Quelle: Weissbuch (Avenir Suisse 2018)



# Digitalisierung und Produktivitätssteigerung

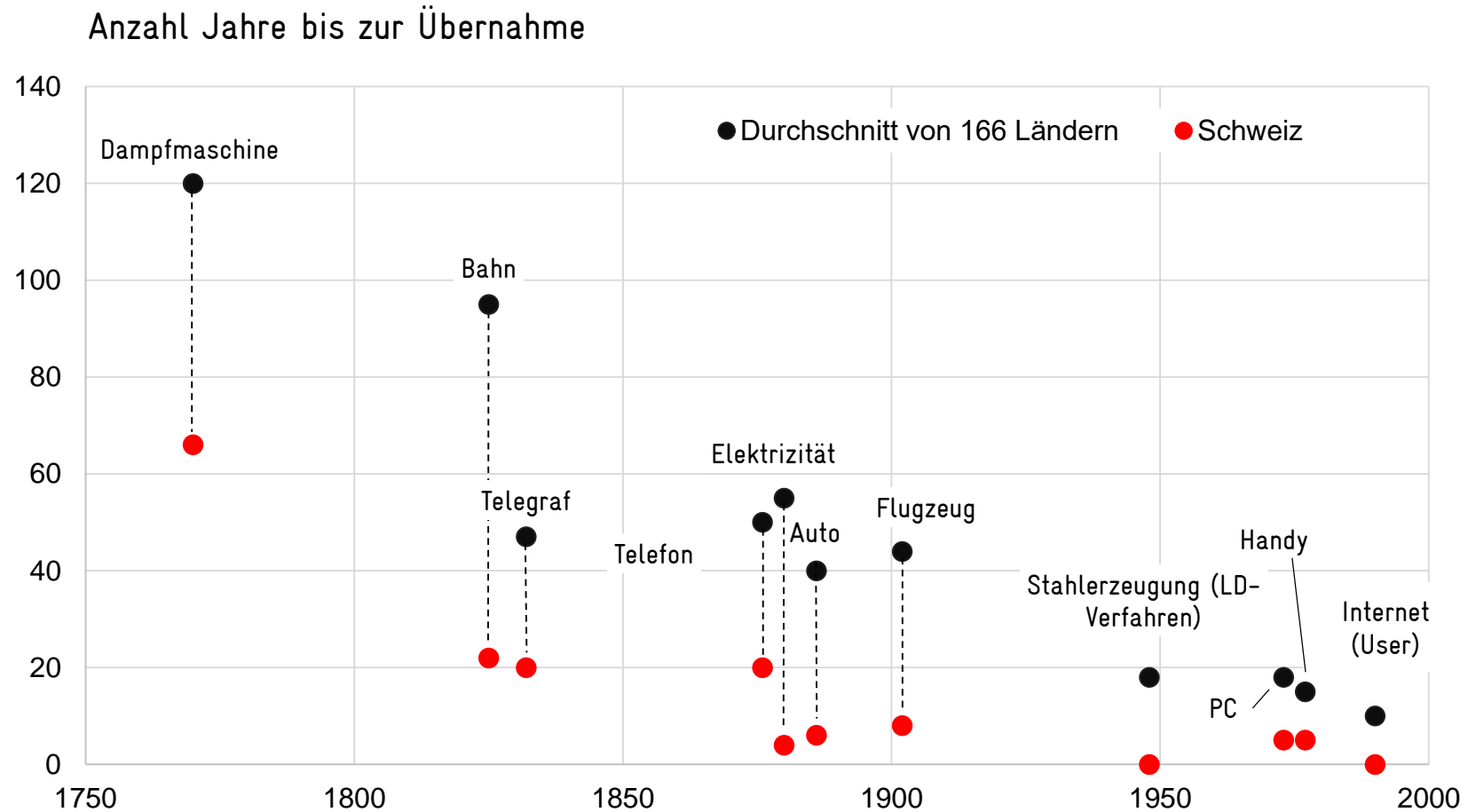
Productivity growth (2004-14) in % (Europe)



Quelle: McKinsey 2018

# Konkurrenz holt auf

## Die Schweiz ist nicht der einzige «early adopter» neuer Technologien



# Konkurrenz ist schneller ...

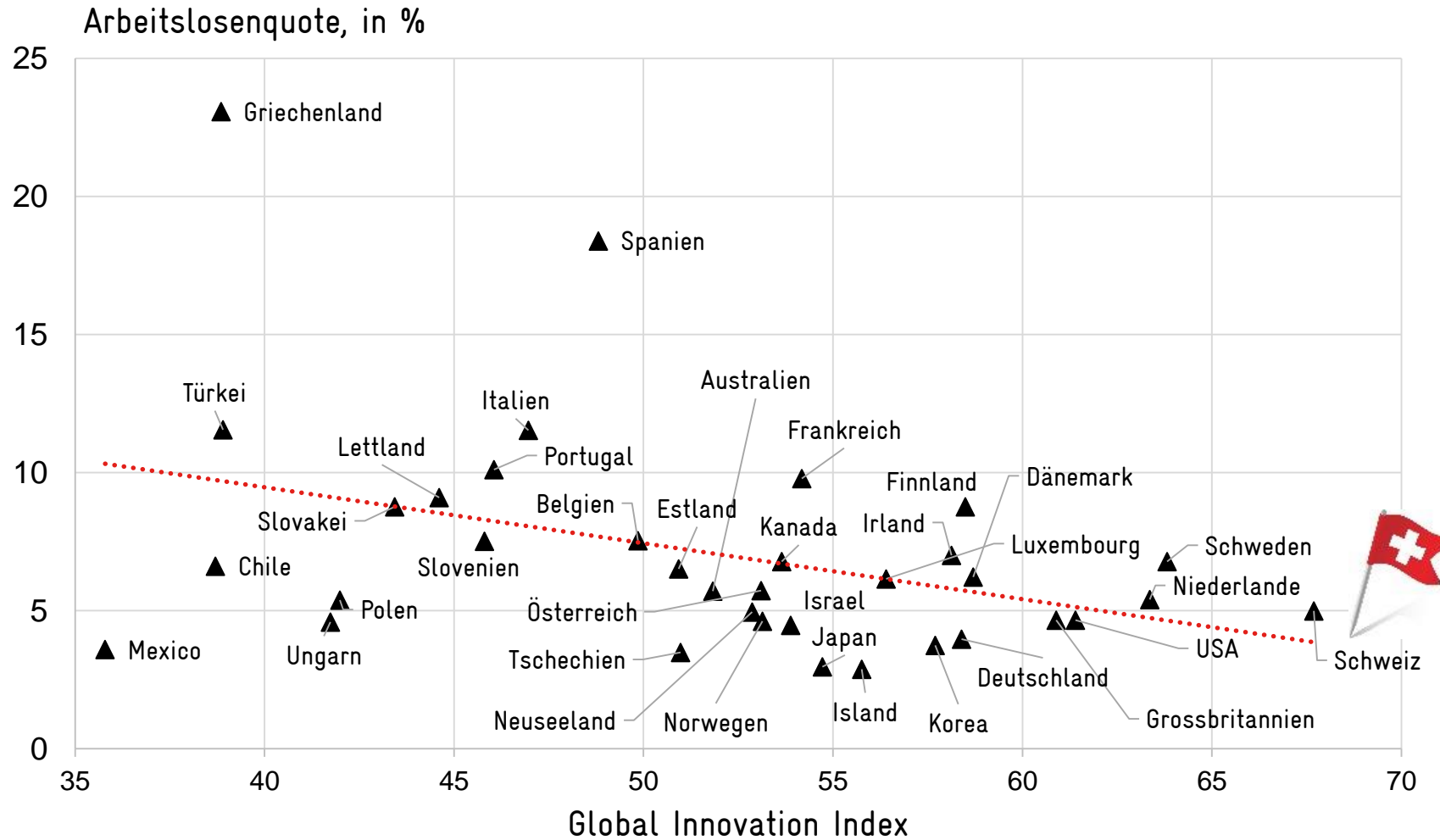
## Performance Overview 2018

Key ◇ Previous edition △ High income group average □ Europe and North America average



Quelle: WEF (2018)

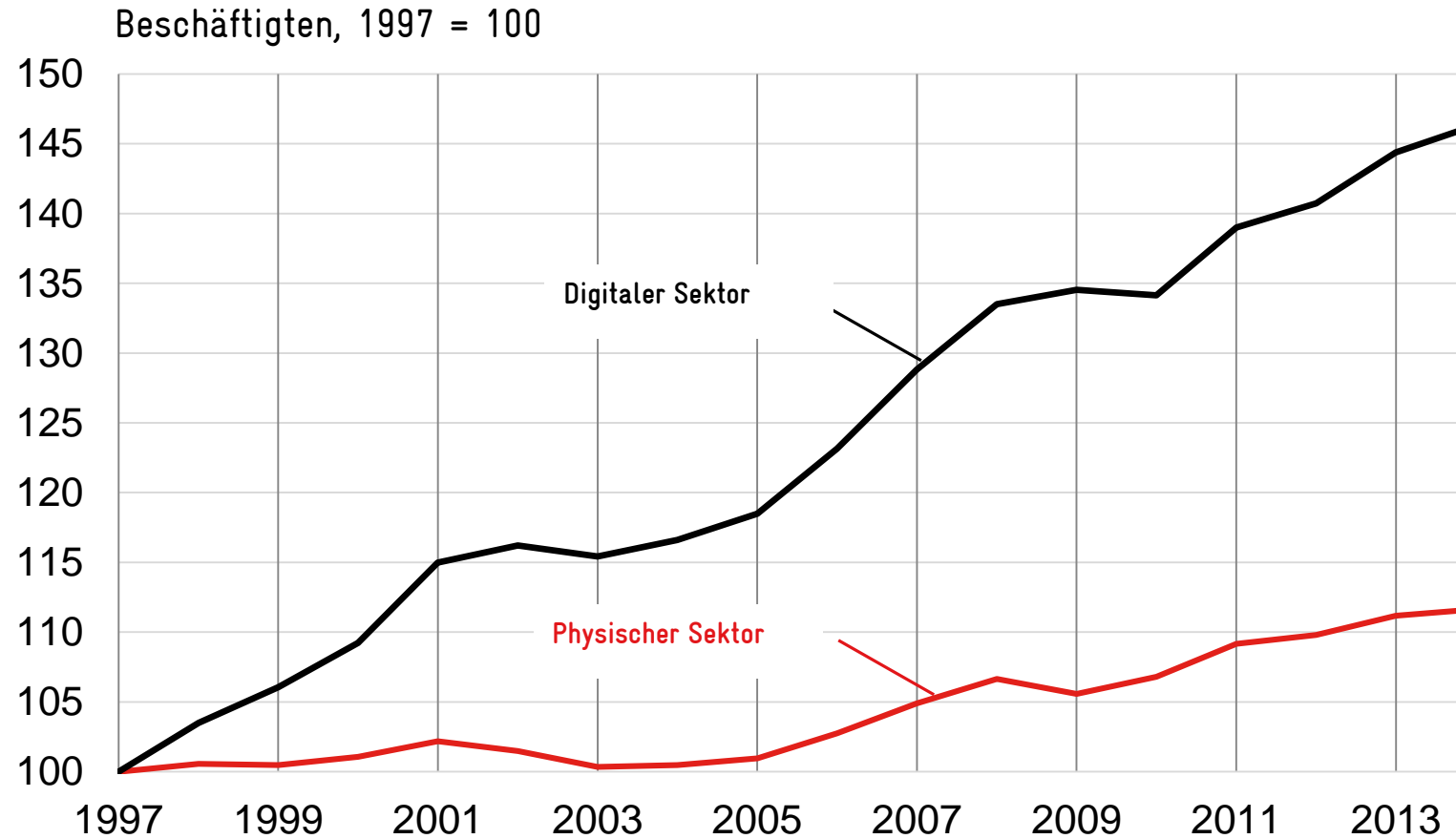
# Technologiebedingte Arbeitslosigkeit ist ein Mythos ...



Quelle: OECD, Cornell University, INSEAD und WIPO (2017)

# ... denn technologischer Fortschritt schafft Stellen

## Starke Beschäftigungszunahme im digitalen Sektor



Quelle: BFS (2017); eigene Berechnungen

# Neue Kundenbedürfnisse, neue Jobs

---

- Very Big Data Analyst/-in
- Social Media Therapeut/-in
- Anti-Alterungsspezialist/-in
- CO<sub>2</sub>-Lagerist/-in
- Biodiversitätswächter/-in  
(ehemals Bauer)
- Cybersoldat/-in
- Marsgeograf/-in
- iPad-Zauberer

Komplementär  
zu neuen Technologien

Stärkere Nachfrage  
dank höherem  
Einkommensniveau

# Informationsmacht verschiebt sich hin zum Konsumenten

---

## *Verbreitung von Vergleichsportalen ändert Kaufverhalten*

- Digitalisierung fördert Zunahme von Vergleichsportalen wie comparis, trivago etc. und deren Nutzung durch die Kunden
- Gibt dem Kunden die Möglichkeit für Preis- und Qualitätsvergleiche
- Kunde erhält mehr Informationsmacht
- Unternehmen werden transparenter



# Reformstau überwinden

---





# Really «Switzerland first»?

---



## «Ease of Doing Business»

Worldbank

2005	2019
Rank 11	Rank 38

## «Time to start a Business»

Worldbank

2008	2019
Rank 35	Rank 77

# Dynamische Aussenwirtschaftspolitik notwendig

## Aussenwirtschaftsstrategie zur Förderung der Prosperität

### Weltweit

Neue FHA  
Abschluss laufender FHA  
Vertiefung bestehender FHA  
Stärkung multilaterale Zusammenarbeit (WTO)

**Erweiterung Marktzugänge**

### Europa

Weiterentwicklung der Bilateralen  
Erhalt Bilaterale II  
Erhalt Bilaterale I

**Sicherung Marktzugang**

### Inland

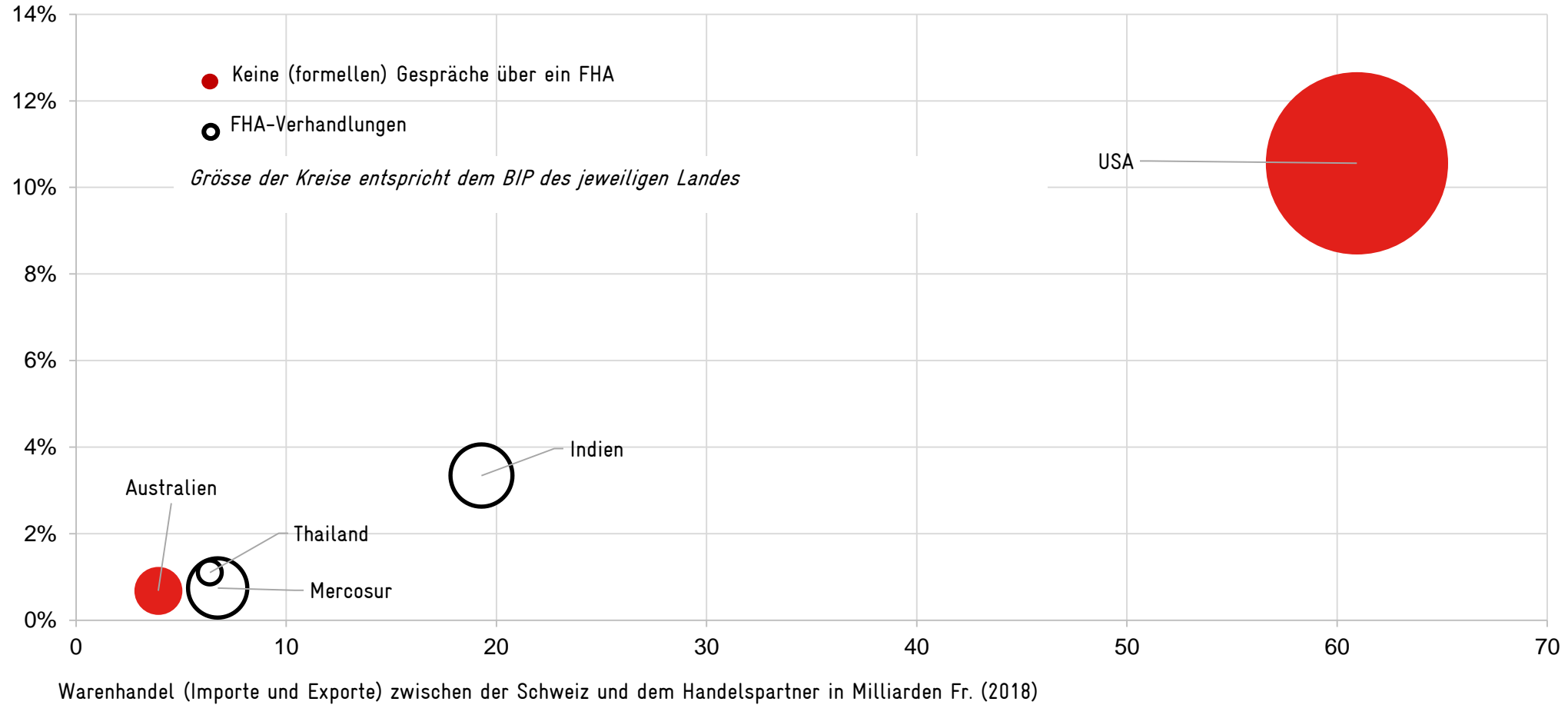
Öffnung Binnenwirtschaft, v.a. Dienstleistungen und Agrarmarkt

**Wettbewerbsorientierte Innenpolitik**

Quelle: Avenir Suisse

# To do's: Grosse Lücken im FHA-Netz der Schweiz

Anteil des Handelspartners am gesamten Warenhandel (Importe und Exporte) der Schweiz (2018)



Quelle: EZV 2019, IMF 2019, SNB 2019, eigene Berechnungen

# Digitalisierung verlangt Reformen beim Arbeitsrecht

---

- Neudefinition der **Höchst Arbeitszeit**: max. 45-Stunden-Woche im Jahresdurchschnitt
- Keine Reform des **Arbeitsvertragsrechtes** nötig
  - «Recht auf Offline» wäre kontraproduktiv
  - Absage an erleichterte Allgemeinverbindlichkeits-Erklärungen für GAV

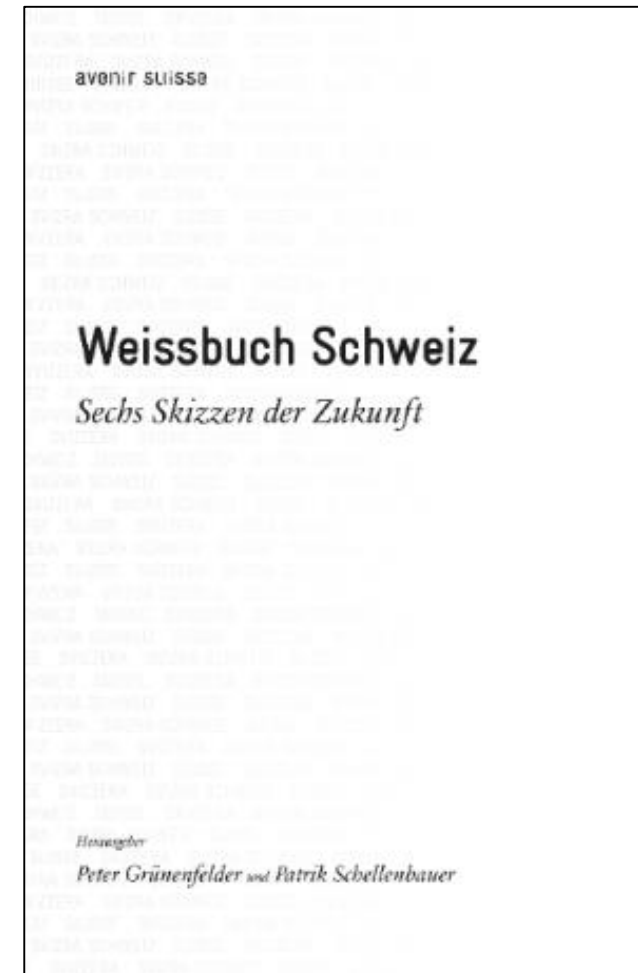
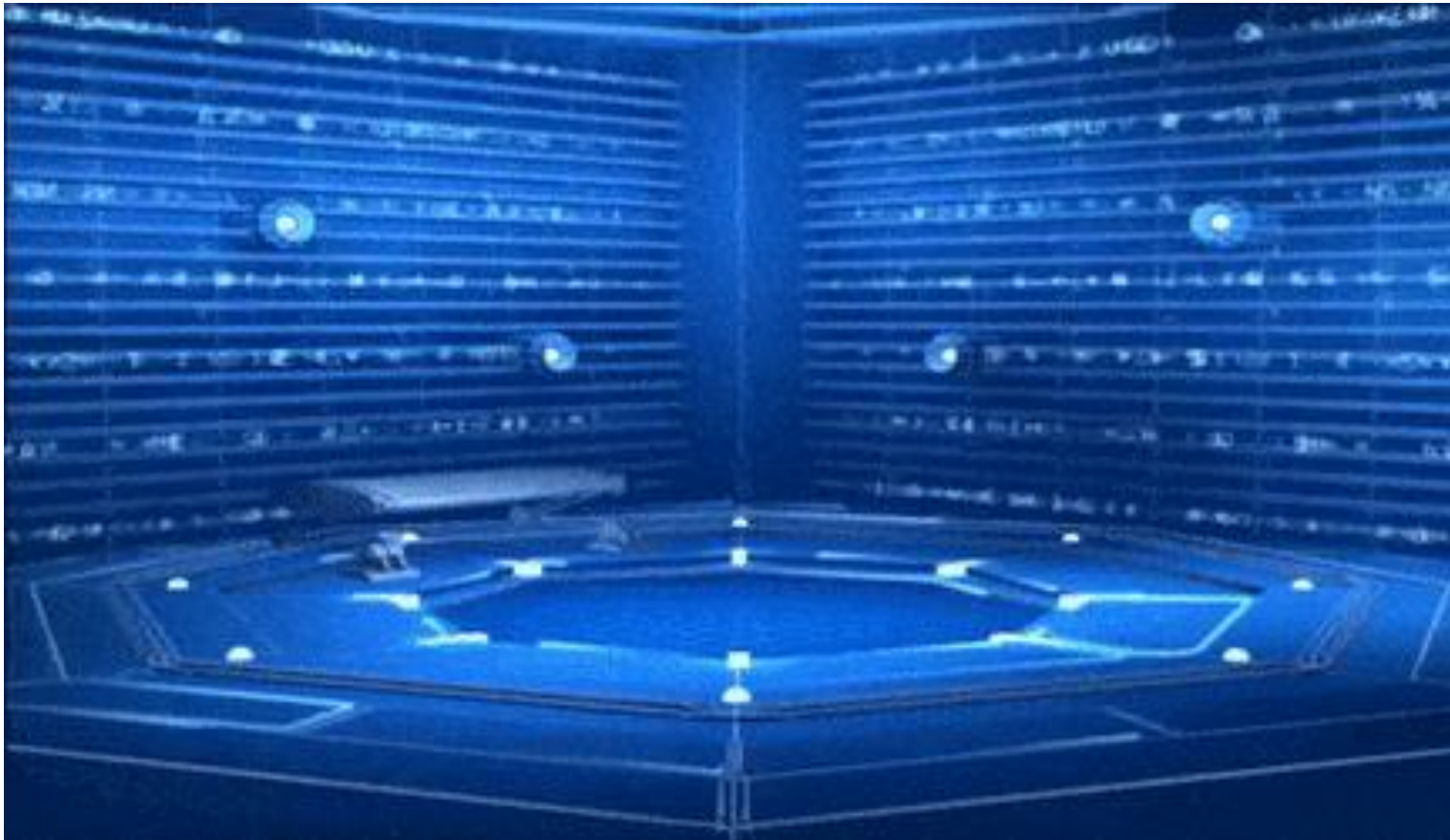
## Schaffung eines **neuen Arbeitsstatus des selbständigen Angestellten**

- **freiwillige** Basis
- abhängig von **Tätigkeit**, nicht von Person
- mit **pauschalem Sozialversicherungsschutz**
  - mit Berufsvorsorge, Lohnfortzahlungen
  - ohne Beitragspflicht an ALV

→ Besonders geeignet für **Plattformarbeit**

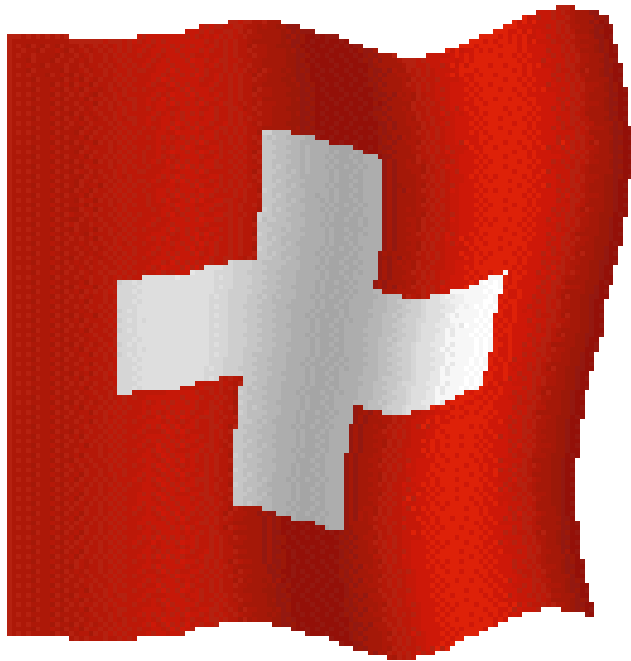
# Zukunft denken

---



# Hausgemachte Reformblockade überwinden

---



- Hindernisse übersteigen, die selbst errichtet worden sind
- Den vertrauten Ist-Zustand verlassen, auch wenn dies Unsicherheit auslöst
- Ziele erreichen wollen, die noch nicht angestrebt worden sind
- Ergebnisse verbessern, die bislang nur teilweise befriedigten